



CONCERTATION HORIZON

se mobiliser • agir • renforcer

MISSION

Accroître la capacité d'action collective des acteurs qui favorisent l'amélioration des conditions de vie dans les territoires couverts par les 5 MRC participantes (Beauharnois-Salaberry, Haut-Saint-Laurent, Jardins-de-Napierville, Roussillon et Vaudreuil-Soulanges) et à positionner le développement social et la réussite éducative comme vecteurs de développement des communautés. L'impact souhaité à long terme de nos actions concertées sur la réduction durable des inégalités sociales est donc au cœur de notre mission.

OBJECTIFS DE CONCERTATION HORIZON :

1. Favoriser la mobilisation et la concertation des acteurs-clés régionaux et territoriaux en soutien au développement social et à la réussite éducative afin de développer une vision commune et partagée des défis et des enjeux dans le but de répondre aux besoins des communautés.
2. Appuyer et soutenir les démarches en soutien au développement social et à la réussite éducative des territoires de MRC, et ce, dans le respect de leurs particularités et dynamiques respectives de manière à faire progresser les interventions en réponse aux besoins formulés.
3. Favoriser l'échange d'expertises et outiller les acteurs impliqués afin de rendre encore plus efficaces les actions en développement social et réussite éducative.
4. Favoriser la cohérence régionale du travail des territoires de MRC et des acteurs sectoriels en vue de susciter sa transversalité et son intégration.
5. Maintenir une veille stratégique concernant l'évolution du développement social et de la réussite éducative au niveau local (municipalités), territorial (MRC), régional (région administrative) et national (province).

LE PLAN D'ACTION 2025-2028

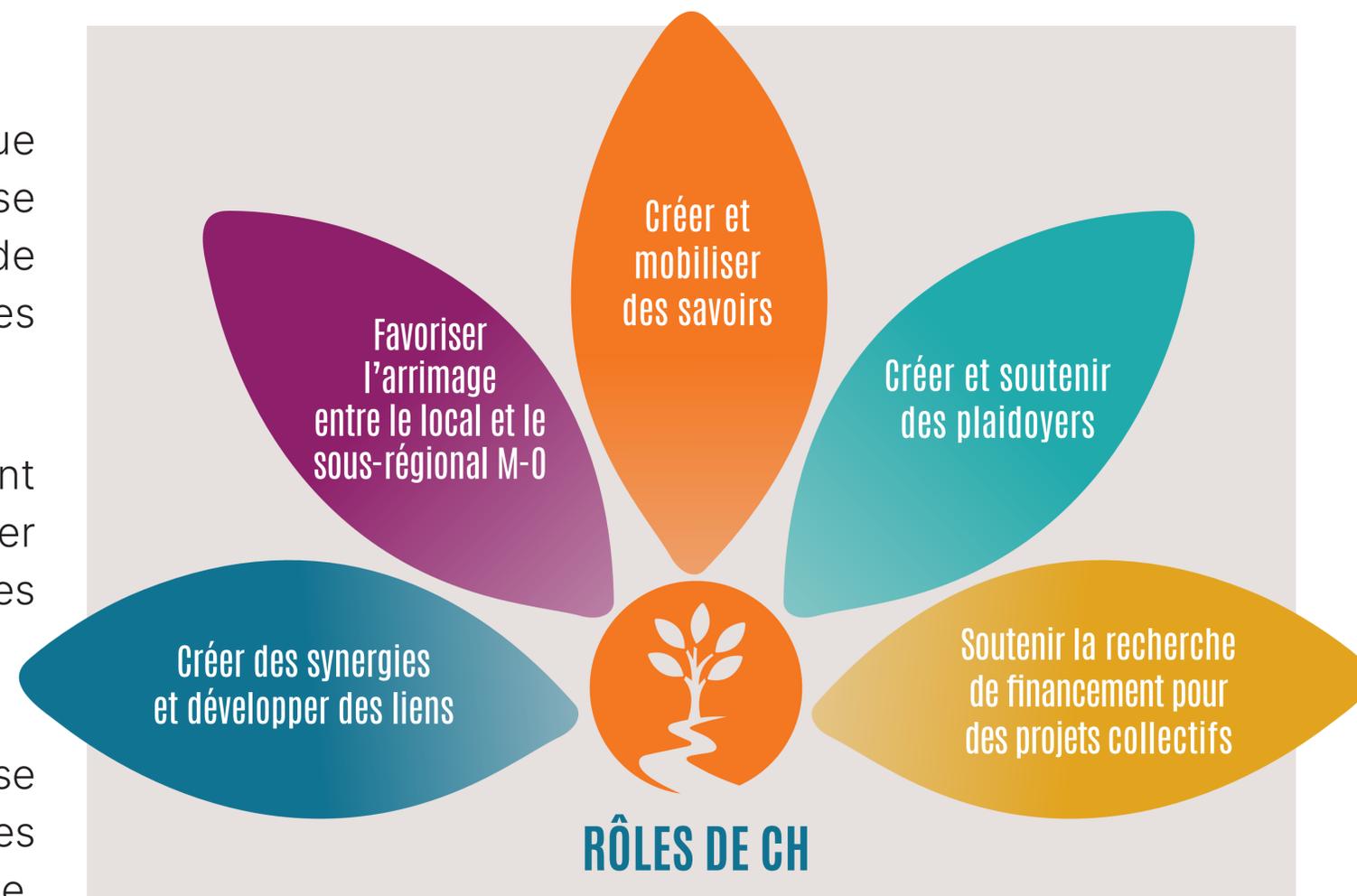
En janvier 2024 a débuté la démarche de clarté stratégique « CH à l'écoute » avec la Table des partenaires. Un cycle se terminant avec l'achèvement des projets des communautés de pratique, Concertation Horizon a voulu mobiliser ses membres afin d'élaborer collectivement un nouveau plan d'action.

Tout d'abord, les membres ont pu discuter de la façon dont Concertation Horizon pouvait être une valeur ajoutée, un levier et un acteur complémentaire à leurs actions respectives. De ces discussions, 5 rôles clairs ont été identifiés pour CH.

Par la suite, un travail de priorisation des enjeux a été entamé, se concluant par une réaffirmation des enjeux fédérateurs et visées transversales de CH et en ajoutant un enjeu, soit la santé mentale.

VOICI LES ENJEUX PRIORISÉS PAR LES MEMBRES :

- **Logement social et abordable**
- **Sécurité alimentaire**
- **Transport collectif et abordable**
- **La réussite éducative et sociale**
- **La santé mentale**
- **Visées transversales de CH : L'accessibilité des services, le renforcement de l'action collective et la réduction des inégalités sociales et économiques**



La démarche s'est terminée en novembre dernier, où les membres de la table des partenaires et des communautés de pratique se sont rencontrés afin de travailler sur les actions à mettre en place par CH pour améliorer la situation à l'égard des enjeux.

Voici donc le plan d'action 2025-2028 de Concertation Horizon, issu d'une démarche concertée avec ses membres !

SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

Objectif général : Favoriser la mobilisation des acteurs autour de la sécurité alimentaire (SA) par l'appropriation du système alimentaire territorialisé (SAT) et des outils découlant de l'état des connaissances

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	ACTIONS	PARTIES PRENANTES	ÉCHÉANCIER	RÔLE(S) DE CH	ÉVALUATION / INDICATEURS
Créer des boîtes à outils avec les données à jour pour les tables de concertation locales en sécurité alimentaire	• Prise de contact avec les tables sécurité alimentaire locales pour présentation des outils issus de l'état des connaissances	Équipe CH et tables locales	2025	• Savoirs	• Collaborations avec les tables SA des milieux
	• Création d'outils de vulgarisation et d'information sur les SAT	Équipe CH, Stratégie bioalimentaire Montérégie	2025-2026	• Savoirs	• Création d'outils selon la volonté des partenaires
	• Extraction et diffusion des renseignements document « État des connaissances SAT » : pour l'ouest de la Montérégie et les territoires de MRC	Chantier de travail pour les politiques publiques, Équipe CH, CDP, DSPu	2025-2026	• Savoirs	• Création des boîtes à outils demandées par les partenaires
Favoriser l'échange d'outils, de ressources, de bons coups, etc. en SA	• Développement de synergies entre les tables en sécurité alimentaire sur les territoires	Équipe CH, tables en DS et tables locales ou comité de concertation en SA	En continu	• Synergies • Arrimages	• Utilisation des outils et ressources par les tables locales /comité de concertation en SA
	• Animation et réalisation d'activités de partage en SA	CDP, Équipe CH	En continu		• Pertinence pour les partenaires • Nombre de rencontres de la CDP selon la volonté des partenaires
	• Réalisation d'un moment collectif général avec les acteurs intéressés	CDP, tables locales et autres acteurs	2027-2028		• Pertinence pour les partenaires
Mobiliser les partenaires autour des Systèmes alimentaires territorialisés (SAT)	• Mobilisation des territoires pour participation au Forum sur les systèmes alimentaires territorialisés (SAT)	Équipe CH, SBM et tables locales	2025	• Synergies	• Nombre de partenaires de l'ouest de la Montérégie qui participent
	• Création et animation d'activités de développement d'une parole collective autour de la sécurité alimentaire dans l'ouest de la Montérégie • Co-construction d'un plaidoyer et mobilisation collective intersectorielle autour du droit à l'alimentation	Équipe CH et Table des partenaires	2026-2027	• Plaidoyers • Savoirs	• Création du plaidoyer • Création d'un discours commun • Mobilisation autour du plaidoyer
	• Sensibilisation les élus/décideurs sur ce qu'est la sécurité alimentaire et de l'état de situation sur leur territoire, à l'égard des connaissances actuelles des tables en SA	Équipe CH	2027-2028	• Plaidoyers • Arrimages	• Présentation aux élus/décideurs

LOGEMENT

Objectif général : Outiller les acteurs afin de faciliter le développement du logement hors marché dans l'ouest de la Montérégie

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	ACTIONS	PARTIES PRENANTES	ÉCHÉANCIER	RÔLE(S) DE CH	ÉVALUATION / INDICATEURS
Conserver la plateforme Ensemble logement vivante, à jour et accessible	<ul style="list-style-type: none"> Mise à jour de la plateforme Ensemble logement par le comité de travail 	Comité de travail, Équipe CH	2x par année, en continu	<ul style="list-style-type: none"> Savoirs 	<ul style="list-style-type: none"> Nombre de mises à jour annuelles Participation du comité
	<ul style="list-style-type: none"> Veille sur ce qui se développe en initiatives collectives en logement et diffusion, au besoin 	Comité de travail, Équipe CH	En continu		<ul style="list-style-type: none"> Participation du comité Diffusion des éléments demandés par les partenaires (Infolettres ou communications)
	<ul style="list-style-type: none"> Organisation de 5 à 7 territoriaux pour l'appropriation du contenu et le maillage de partenaires potentiels 	Comité de travail, Équipe CH	Au moins 1 rencontre par année, en continu	<ul style="list-style-type: none"> Synergies 	<ul style="list-style-type: none"> Tenue d'au moins une rencontre par année et avoir couvert ultimement toutes les MRC
Favoriser l'appropriation de la plateforme Ensemble logement dans tous les territoires de MRC de la MO	<ul style="list-style-type: none"> Visite des 5 territoires de MRC pour l'appropriation de la plateforme Ensemble Logement par une activité d'introduction 	CDP, Équipe CH	2025-2026	<ul style="list-style-type: none"> Savoirs 	<ul style="list-style-type: none"> Nombre de visites Nombre de personnes et d'organisations rejointes
Favoriser l'échange d'outils, de ressources, de bons coups, etc. en logement	<ul style="list-style-type: none"> Animer un lieu d'échange de pratiques en lien avec l'enjeu 	CDP, Équipe CH	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Synergies Arrimages 	<ul style="list-style-type: none"> Nombre de rencontres Nombres de partenaires Pertinence pour les partenaires
Contribuer activement à l'élaboration d'une recherche sur les besoins en logement en milieu rural	<ul style="list-style-type: none"> Demande de financement, mobilisation des partenaires et élaboration du plan d'action 	Comité de travail national, équipe CH	2025	<ul style="list-style-type: none"> Savoirs Synergies 	<ul style="list-style-type: none"> Participation du comité Obtention du financement pour la recherche
	<ul style="list-style-type: none"> Réalisation de la recherche 	Comité de travail national, équipe CH	2026-2027		<ul style="list-style-type: none"> Mobilisation des acteurs territoriaux au projet de recherche Pertinence des activités de collecte de données Rapport de recherche
	<ul style="list-style-type: none"> Diffusion des résultats : animation d'activités d'appropriation pour l'ouest de la Montérégie, communications, etc.) 	Comité de travail national, comité de travail, équipe CH	2027-2028		<ul style="list-style-type: none"> Pertinence pour les milieux locaux, ouest de la Montérégie et national
Porter au national les plaidoyers du sous-régional en matière de logement	<ul style="list-style-type: none"> Création et animation d'activités de développement d'une parole collective autour du logement pour l'ouest de la Montérégie Co-construction d'un plaidoyer et mobilisation collective intersectorielle autour du droit au logement 	CDP, Équipe CH, CA	2027-2028	<ul style="list-style-type: none"> Savoirs Plaidoyers 	<ul style="list-style-type: none"> Création d'au moins un plaidoyer Création d'un discours commun Mobilisation autour du plaidoyer

TRANSPORT

Objectif général : Favoriser l'accroissement de la capacité d'agir des acteurs en développement social à l'égard du transport collectif et abordable dans les territoires de MRC et dans l'ensemble de l'ouest de la Montérégie

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	ACTIONS	PARTIES PRENANTES	ÉCHÉANCIER	RÔLE(S) DE CH	ÉVALUATION / INDICATEURS
Favoriser une compréhension partagée des ressources en transport dans l'ouest de la Montérégie	En collaboration avec les acteurs locaux : <ul style="list-style-type: none"> Élaboration d'un portrait des territoires (cartographie) et les responsabilités de chaque palier, Mise en valeur de ce qui est déjà fait avec Vecteur 5, puis pour aller plus loin, élaboration d'un portrait Relais d'information sur le transport selon les clientèles visées (transport collectif, médical, scolaire, bénévole, adapté, etc.) 	Chantier de travail 1 / CDP	2025 2026 2027	<ul style="list-style-type: none"> Savoirs Arrimages 	<ul style="list-style-type: none"> Pertinence pour les partenaires Participation des partenaires Réalisation des activités de collecte de données souhaitées par les partenaires Pertinence des données
Accompagner les groupes de travail locaux et les décideurs vers l'identification de pistes de solutions locales et sous-régionales, selon les besoins des territoires	<ul style="list-style-type: none"> Mise en lumière des initiatives en transport dans les territoires 	Équipe CH	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Arrimages Synergies 	<ul style="list-style-type: none"> Diffusion des éléments souhaités par les partenaires (Infolettres ou communications)
	<ul style="list-style-type: none"> Accompagnements des initiatives locales en transport 	Équipe CH	2025-2026		<ul style="list-style-type: none"> Pertinence pour les partenaires
	<ul style="list-style-type: none"> Organisation d'une rencontre des comités de travail sur le transport collectif et mobilité : Partage de pratique, de projets et activités de maillage ou <ul style="list-style-type: none"> Organisation d'un événement collectif autour du transport et de la mobilité 	Équipe CH, CDP, autres acteurs	2026-2027		<ul style="list-style-type: none"> Pertinence pour les participant-e-s Nombre de participant-e-s
Favoriser la collaboration des décideurs	<ul style="list-style-type: none"> Création d'un comité de travail inter-MRC avec les acteurs qui ont un pouvoir décisionnel sur la question 	Équipe CH, partenaires, autres acteurs ciblés	2027-2028	<ul style="list-style-type: none"> Arrimages Synergies 	<ul style="list-style-type: none"> Pertinence pour les partenaires Nombre de participant-e-s
Porter au national les plaidoyers du sous-régional	<ul style="list-style-type: none"> Lancement d'appels à l'action pour le MTMDQ, selon orientations du MTMDQ 	Chantier de travail 2	2027-2028	<ul style="list-style-type: none"> Plaidoyers 	<ul style="list-style-type: none"> Pertinence pour les partenaires Impact du plaidoyer
Assurer une veille sur ce qui se développe, au Québec et ailleurs, en initiatives collectives en transport	<ul style="list-style-type: none"> Veille sur ce qui se développe, au Québec et ailleurs, en initiatives collectives en transport 	Équipe CH, CDP	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Savoirs 	<ul style="list-style-type: none"> Réalisation des communications souhaitées par les partenaires
	<ul style="list-style-type: none"> Diffusion des bons coups (Infolettres thématiques, communications, etc.) 	Équipe CH			<ul style="list-style-type: none"> Diffusion des éléments souhaités par les partenaires

RÉUSSITE ÉDUCATIVE ET SOCIALE

Objectif général : Mettre en valeur les réalisations en matière de réussite éducative et sociale (RÉS) dans l'ouest de la Montérégie

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	ACTIONS	PARTIES PRENANTES	ÉCHÉANCIER	RÔLE(S) DE CH	ÉVALUATION / INDICATEURS
Favoriser les synergies et le partage des bonnes pratiques, bons coups et outils autour de la RÉS	• Diffusion des résultats du sondage sur les enjeux prioritaires des tables locales en lien avec la RÉS	CDP, Équipe CH, partenaires RES	2025	• Savoirs • Synergies	• Envoi à tou-te-s les répondant-e-s • Présentation aux tables locales qui en font la demande
	• Mise en lumière les projets RÉS sur le territoire par la diffusion de la cartographie interactive des initiatives en RÉS		2025-2026		• Mise à jour de la recension • Mise à jour de la cartographie • Plan de diffusion en place
	• Soutien à la diffusion et appropriation des outils favorisant la collaboration entre les écoles, le communautaire et les familles		En continu		• Diffusion des outils demandés par les partenaires
	• Soutien à la diffusion des outils et bonnes pratiques existants en lien avec la conciliation études-travail-vie		En continu		• Diffusion des outils demandés par les partenaires • Participation au comité études travail de l'IRCM
	• Animation et réalisation d'activités de partage en RÉS pour favoriser l'échange d'outils, de ressources, de bons coups, etc.		En continu		• Au moins 2 rencontres de la communauté de pratique par année
Favoriser la liaison entre les besoins des territoires de l'ouest de la Montérégie et l'IRCM	• Développement de collaborations avec l'IRCM autour des enjeux en RÉS de l'ouest de la Montérégie	IRCM, Équipe CH, CDP	En continu	• Synergies • Arrimages • Financements	• Qualité des collaborations

VISÉES TRANSVERSALES DE CH

Accessibilité des services / Augmentation de la capacité d'agir collectivement / Réduction des inégalités sociales

Objectif général : Contribuer au renforcement de la capacité d'agir des acteurs-trices de l'ouest de la Montérégie et aux visées transversales de CH par la mobilisation des savoirs et la création de synergies

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	ACTIONS	PARTIES PRENANTES	ÉCHÉANCIER	RÔLE(S) DE CH	ÉVALUATION / INDICATEURS
Soutenir la recherche de financement pour les projets collectifs et les organisations en DS	<ul style="list-style-type: none"> Veille sur les financements disponibles et diffusion avec différents outils (moteur de recherche, infolettres, etc.) 	Équipe CH, CAR-DS, députés, autres partenaires	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Savoirs Financements 	<ul style="list-style-type: none"> Diffusion des éléments demandés par les partenaires
Représenter l'ouest de la Montérégie à l'égard du plan de lutte à la pauvreté	<ul style="list-style-type: none"> Facilitation de la concertation des acteurs autour du déploiement des Alliances Facilitation de l'arrimage entre le régional et le local 	Équipe CH, comité sous-régional Alliances, TRCM	2025	<ul style="list-style-type: none"> Arrimages Synergies 	<ul style="list-style-type: none"> Participation des 5 territoires de MRC à la consultation Exigences du MESS remplies
	<ul style="list-style-type: none"> Relais de la voix collective des partenaires sur les enjeux en lien avec le plan de lutte à la pauvreté lorsque souhaité par les membres 		En continu	<ul style="list-style-type: none"> Plaidoyers 	<ul style="list-style-type: none"> Pertinence pour les partenaires Impact du plaidoyer
Développer une culture du « revenu viable » dans l'ouest de la Montérégie	<ul style="list-style-type: none"> Création d'outils pédagogiques 	Équipe CH, CDP, comité de coordination Montérégien	2025	<ul style="list-style-type: none"> Savoirs 	<ul style="list-style-type: none"> Pertinence des informations Participation des partenaires Stratégie de communication d'influence réalisée
	<ul style="list-style-type: none"> Soutien au développement d'une stratégie de communication d'influence 		2025-2026	<ul style="list-style-type: none"> Plaidoyers 	
	<ul style="list-style-type: none"> Mise en place d'activités de mobilisation pour les territoires de la Montérégie 		2025-2027	<ul style="list-style-type: none"> Synergies 	
	<ul style="list-style-type: none"> Maillage avec les autres acteurs au niveau national 		2026-2028	<ul style="list-style-type: none"> Synergies 	
Réaliser des formations sur les pratiques évaluatives (impact social, impact économique du développement social, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> Avec le Pôle VHSL : Développement d'une boîte à outils et d'ateliers d'appropriation des pratiques évaluatives destinées aux porteurs de projets en développement social. 	Équipe CH, Pôle VHSL	2025-2026	<ul style="list-style-type: none"> Savoirs 	<ul style="list-style-type: none"> Pertinence des informations Participation des partenaires Pertinence pour les partenaires Pertinence du logiciel
	<ul style="list-style-type: none"> Avec Daméco : Finalisation du logiciel et son intégration dans la boîte à outils des pratiques évaluatives 	Équipe CH, Daméco			
Développer et entretenir des collaborations avec des partenaires visant l'accessibilité aux services	<ul style="list-style-type: none"> Avec Loisir et Sport Montérégie : Exploration de liens collaboratifs entre le développement social et l'accessibilité aux sports et loisirs 	Équipe CH, Loisir et Sport Montérégie	2025	<ul style="list-style-type: none"> Synergies 	<ul style="list-style-type: none"> Pertinence pour les partenaires
	<ul style="list-style-type: none"> Avec la TCGFM : Soutien à l'accessibilité à l'ADS+ et son intégration dans le développement des projets des territoires et de CH 	Équipe CH, TCGFM	En continu		<ul style="list-style-type: none"> Réalisation d'un accompagnement par la TCGFM Participation à la formation sur l'ADS+ de la TCGFM Intégration de l'ADS+ dans au moins 1 projet
	<ul style="list-style-type: none"> Avec les CDC : Soutien aux campagnes pour un meilleur financement à la mission des organismes communautaires 	Équipe CH, les CDC	En continu		<ul style="list-style-type: none"> Pertinence pour les CDC

SANTÉ MENTALE

Objectif général : Définir le champ d'action de Concertation Horizon dans l'écosystème des acteurs en santé mentale dans l'ouest de la Montérégie

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	ACTIONS	PARTIES PRENANTES	ÉCHÉANCIER	RÔLE(S) DE CH	ÉVALUATION / INDICATEURS
Conceptualiser l'enjeu et déterminer le champ d'action pour CH	<ul style="list-style-type: none"> Identification des instances et les rôles de chaque acteur impliqué dans l'enjeu de santé mentale dans l'ouest de la Montérégie 	Chantier de travail, équipe CH	2025	<ul style="list-style-type: none"> Savoirs Synergies 	<ul style="list-style-type: none"> Rôles identifiés, fiche-synthèse réalisée Participation à des comités régionaux en lien avec la thématique
	<ul style="list-style-type: none"> Détermination des besoins et enjeux des partenaires de CH en matière de santé mentale 	Chantier de travail : DSPu, CISSSMO, IRCM, CDC, Équipe CH	2026		<ul style="list-style-type: none"> Besoins identifiés
	<ul style="list-style-type: none"> Détermination du(des) rôle(s) de CH à l'égard de l'enjeu santé mentale 	Équipe CH, Chantier de travail	2027		<ul style="list-style-type: none"> Rôle(s) déterminé(s)
Faciliter la diffusion de l'information existante en matière de santé mentale sur le territoire	<ul style="list-style-type: none"> Diffusion de l'information, outils et ressources disponibles dans l'ouest de la Montérégie afin d'outiller les acteurs 	Équipe CH, Chantier de travail	En continu	<ul style="list-style-type: none"> Savoirs 	<ul style="list-style-type: none"> Diffusion des éléments demandés par les partenaires
	<ul style="list-style-type: none"> Diffusion des modèles innovants, les bons coups et initiatives des territoires et actions dans l'ouest de la Montérégie (communautaires, SSS, etc.) 				

VIE ASSOCIATIVE

Objectif général : Créer des espaces de dialogue et d'échanges afin de favoriser des partenariats et des synergies entre les acteurs en DS de l'ouest de la Montérégie

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	ACTIONS	PARTIES PRENANTES	ÉCHÉANCIER	RÔLE(S) DE CH	ÉVALUATION / INDICATEURS
Favoriser les synergies des acteurs en DS de l'ouest de la Montérégie et l'arrimage entre le local et le sous-régional	<ul style="list-style-type: none"> Tables des partenaires (4) et AGA 	Équipe CH	En continu, selon les besoins identifiés	<ul style="list-style-type: none"> Synergies Arrimages 	<ul style="list-style-type: none"> Participation des partenaires Pertinence pour les partenaires
Favoriser la diffusion de savoirs sur différents thèmes en DS	<ul style="list-style-type: none"> Regards croisés : Élaboration de webinaires ou d'outils d'information sur différents thèmes en DS 	Équipe CH, partenaires d'expertise		<ul style="list-style-type: none"> Savoirs 	
Favoriser l'échange d'expertises entre les acteurs en DS	<ul style="list-style-type: none"> Animation d'activités, d'échanges, d'événements mobilisant, d'ateliers de travail, etc. Proposition de rencontres ponctuelles avec des organisations qui animent/dynamisent les concertations locales en DS pour les 5 territoires de MRC 			<ul style="list-style-type: none"> Synergies 	
Favoriser le développement de compétences des acteurs en DS	<ul style="list-style-type: none"> Mise en place de formations visant à développer des compétences en DS, en mobilisation, en agir collectif, en développement territorial, etc. 			<ul style="list-style-type: none"> Savoirs 	