BILAN ANNUEL 2017

CONCERTATION RÉGIONALE INTÉGRÉE EN SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET À LA RÉUSSITE ÉDUCATIVE

Concertation Horizon

Se mobiliser, agir, renforcer

TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT 4

MOT DE LA COORDONNATRICE 5

HISTORIQUE 6

MISSION 7

OBJECTIFS 7

RÔLES ET VALEUR AJOUTÉE DU NIVEAU RÉGIONAL 8

STRUCTURES, COMPOSANTES ET FONCTIONNEMENT 9

- LE COMITÉ DIRECTEUR DE CONCERTATION HORIZON 9

- LA TABLE DES PARTENAIRES DE CONCERTATION HORIZON 10

RÉALISATIONS DES DIFFÉRENTES COMPOSANTES DE CONCERTATION HORIZON 12

- LE COMITÉ DIRECTEUR DE CONCERTATION HORIZON 12

- LA TABLE DES PARTENAIRES DE CONCERTATION HORIZON 13

- LA COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE DES AGENTS TERRITORIAUX DES 4 MRC 17

- L'ÉQUIPE DE CONCERTATION HORIZON 20

ANNEXE 1 – ENJEU RÉGIONAL DE L'ÉDUCATION - ÉTAT D'AVANCEMENT DES INITIATIVES 25

ANNEXE 2 – ENJEU RÉGIONAL EN SÉCURITÉ ALIMENTAIRE - INITIATIVES 28

MOT DU PRÉSIDENT

Je tiens d'abord à dire que je suis très heureux aujourd'hui de constater toutes les avancées accomplies par Concertation Horizon en seulement deux ans. Gravitant dans le monde politique depuis de nombreuses années, j'en suis venu à un constat bien clair. Seul on peut aller plus vite, mais ensemble on peut aller plus loin. Cette vision est d'ailleurs une grande motivation pour moi à titre de Président de Concertation Horizon.

En 2016, Concertation Horizon a pris forme, les assises ont été mises en place et divers acteurs régionaux concernés par le développement social et la réussite éducative se sont joints à la démarche. L'année 2017, quant à elle, a été une année charnière pour Concertation Horizon. Le Comité directeur et la Table des partenaires se sont dotés de plans d'actions permettant de travailler collectivement pour l'amélioration des conditions et de la qualité de vie des gens vivant dans notre région.

Paul Viau, Président de Concertation Horizon, Maire de la Municipalité du Canton de Hemmingford, Préfet de la MRC des Jardins-de-Napierville et Président de la Table des préfets de la Montérégie.

Je ne peux qu'être satisfait du travail accompli cette année. Le développement du travail partenarial et la mobilisation régionale d'acteurs intersectoriels ont permis le développement d'une vision commune et globale menant à l'identification d'actions pour l'ensemble de nos territoires. Ainsi, de nombreuses initiatives ont vu ou verront éminemment le jour, notamment, en réussite éducative et en sécurité alimentaire. On peut désormais affirmer que Concertation Horizon s'est positionnée sur l'échiquier régional. Notre région a maintenant la chance de bénéficier d'un espace de mobilisation qui permet d'agir ensemble pour apporter des réponses à des enjeux communs par le renforcement de l'action collective autour du développement social et de la réussite éducative.

Je suis extrêmement enthousiaste et je tiens à souligner l'implication des préfets, des élu(e)s, des directeurs généraux de MRC, de l'ensemble des directeurs et intervenants ainsi que des organisations qui se sont impliqués pour permettre à Concertation Horizon de rayonner autant. Tout cela a été possible grâce à votre implication. De nombreux défis sont encore à relever, mais l'année 2017 nous a démontré que ceux-ci sont un moteur d'action qui agit comme un levier positif pour les tâches à accomplir. Nous avons la certitude que la démarche de concertation à laquelle nous participons est nécessaire et les preuves ne sont plus à faire.

Sur ce, je vous souhaite une bonne santé sociale et éducative à tous ainsi qu'une bonne lecture !

Paul Viau

MOT DE LA COORDONNATRICE

À titre de coordonnatrice de Concertation Horizon, j'ai la chance de voir au quotidien toutes les avancées réalisées par cette démarche régionale. Si l'année 2016 avait été une année de planification, 2017 en fut une d'action. D'entrée de jeu, je ne vous cacherai pas que les défis ont été nombreux et que la coordination d'une telle démarche est en soi un défi de grande envergure. Or, cela est atténué par la chance que j'ai de collaborer avec un Comité directeur et une Table des partenaires qui ont réellement à cœur le soutien au développement social et à la réussite éducative.

Nathalie Chiasson, Coordonnatrice de Concertation Horizon

Chacune des 4 MRC, constituant Concertation Horizon, détient une politique de développement social et des outils de planification en développement social et en réussite éducative. Concertation Horizon a basé ses orientations sur les éléments fédérateurs aux 4 MRC (éducation, logement, santé et sécurité alimentaire, réduction des inégalités sociales, accessibilité des services, renforcement de l'action collective et transport). Forte de ses représentations, je suis fière d'affirmer que la région reconnait désormais notre démarche et cela n'est qu'un début puisqu'une vaste offensive de communication est actuellement en cours.

Je tiens également à souligner le travail remarquable qui est accompli par les employés réguliers. J'ai la chance de bénéficier d'une équipe professionnelle qui met du cœur dans chacun des dossiers. Nul doute que leur grand souci du détail et du travail bien fait a permis de mettre en action les nombreuses initiatives portées par le Comité directeur et la Table des partenaires.

De plus, je souhaite remercier les agents territoriaux en développement social des MRC pour leur apport important au sein de la démarche. Ils contribuent grandement aux avancées, nous aiguille sur la réalité et les enjeux de leur territoire, mais aussi assure le relais des informations et outils au niveau local. Gage d'une direction commune et d'une cohérence dans le développement de notre région.

Comme vous le constaterez en parcourant les pages de ce document, l'année 2017 en fut une de réussite et porteuse de nombreuses initiatives qui ont permis de démontrer la pertinence de notre démarche de concertation. Concertation Horizon est soutenue par une vision globale, régionale et intégrée de par l'expertise des nombreux acteurs intersectoriels qui la constitue.

Enfin, je tiens à remercier tous ceux, qui de près ou de loin, ont permis à Concertation Horizon de prendre racine au niveau du soutien au développement social et à la réussite éducative dans notre région.

Concertation Horizon c'est se mobiliser, agir, renforcer !

Nathalie Chiasson

HISTORIQUE

En 2015, le projet de loi 28 a été adopté par le Gouvernement du Québec. Depuis, les municipalités régionales de comté (MRC) ont désormais compétence en matière de développement local et régional. Ainsi, quatre (4) MRC de la région ont donné leur appui à la mise en place d'une concertation régionale intégrée en soutien au développement social (DS) et à la réussite éducative (RÉ), par voie de résolution de leur conseil des maires respectifs :

- MRC de Beauharnois-Salaberry;
- MRC du Haut-Saint-Laurent;
- MRC des Jardins-de-Napierville;
- MRC de Roussillon.

C'est à partir du mois de janvier 2016 que s'effectuaient les différentes démarches administratives nécessaires à la mise en place de cette concertation régionale qui a pris le nom de Concertation Horizon.

Par les actions de la Table des partenaires et de son Comité directeur, Concertation Horizon s'est depuis inscrite comme un acteur majeur permettant la mobilisation et la concertation des acteurs-clés régionaux et territoriaux en soutien au développement social et à la réussite éducative, afin de développer une vision commune et partagée des défis et des enjeux dans le but de répondre aux besoins des communautés.

Cette importante concertation, supervisée par un Comité directeur, a été soutenue financièrement en 2017 par les 4 MRC, les 2 commissions scolaires francophones, la commission scolaire anglophone ainsi que la Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC). De plus, différents autres partenaires majeurs ont contribué à Concertation Horizon dont le Centre Intégré de Santé et Services Sociaux de la Montérégie-Ouest et le Collège de Valleyfield. L'année 2018 s'annonce déjà prometteuse en sachant que nos partenaires seront au rendez-vous et que de nouveaux partenaires manifestent leur intérêt à non seulement y participer, mais à y contribuer.

MISSION

La mission de Concertation Horizon est d'accroître la capacité d'action collective des acteurs qui favorise l'amélioration des conditions de vie dans les territoires couverts par les 4 MRC participantes et à positionner le développement social et la réussite éducative comme vecteurs de développement des communautés.

L'impact souhaité à long terme de nos actions concertées sur la réduction durable des inégalités sociales est donc au cœur de notre mission.

OBJECTIFS

Cette concertation régionale intégrée a comme **objectif général** d'assurer la mobilisation et la concertation des acteurs-clés régionaux et territoriaux en soutien au développement social et à la réussite éducative afin de développer une vision commune et partagée des défis et des enjeux dans le but de répondre aux besoins des communautés.

Quant à ses **objectifs spécifiques** il s'agit de :

- Favoriser l'échange d'expertises et outiller les acteurs impliqués afin de rendre encore plus efficientes les actions en développement social et réussite éducative;
- Bonifier et soutenir les démarches en soutien au développement social et à la réussite éducative des territoires de MRC, et ce, dans le respect de leurs particularités et dynamiques respectives de manière à faire progresser les interventions en réponse aux besoins formulés;
- Favoriser la cohérence régionale du travail des territoires de MRC et des acteurs sectoriels en vue de susciter sa transversalité et son intégration;
- Maintenir une veille stratégique concernant l'évolution du développement social et de la réussite éducative aux niveaux local, territorial, régional et national

Quelques retombées à long terme : briser les silos, renforcer l'intersectorialité et augmenter la cohésion sociale régionale.

RÔLES ET VALEUR AJOUTÉE DU NIVEAU RÉGIONAL

Dans un premier temps, il importe de rappeler que le niveau local, étant près du terrain, recommande les priorités d'intervention et que le niveau territorial (territoire de MRC) décide des actions et met en œuvre ces dernières conjointement avec le niveau local. Or, le NIVEAU RÉGIONAL constitué par Concertation Horizon **joue quant à lui les rôles d'outiller pour agir et de renforcer la capacité d'action des territoires de MRC** afin d'améliorer les conditions et qualité de vie et donc de réduire les inégalités sociales et économiques.

-Outiller pour agir (les savoirs)

Puisque la concertation régionale :

- génère et diffuse des informations;
- collige et transmet des données et des statistiques;
- partage des connaissances régionales;
- élabore des outils régionaux intersectoriels (guides, portraits, analyses, bilans, etc.);
- met à profit les expertises des acteurs-clés en développement social;
- rend disponibles des résultats de veille en développement social.

Ceci rendu possible par un vaste réseau d'acteurs détenant des connaissances spécialisées et en mettant à contribution leurs propres réseaux.

-Renforcer la capacité d'action des territoires (l'empowerment)

Puisque la concertation régionale :

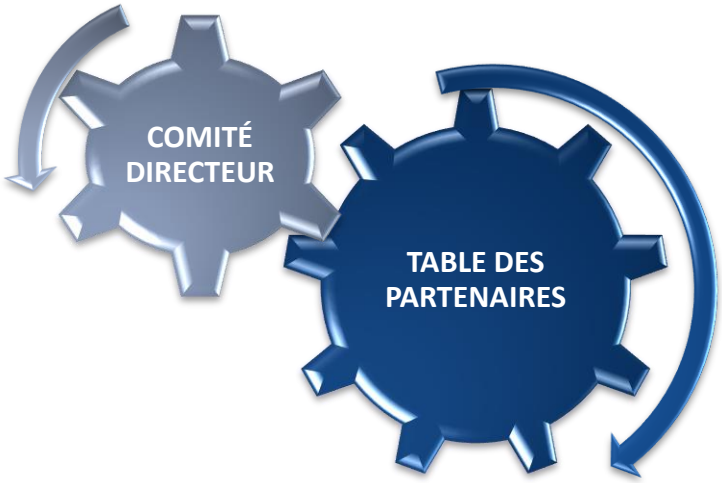
- facilite les arrimages et les contacts;
- fait émerger des opportunités de financement pour les territoires de MRC;
- favorise des actions et des projets régionaux concertés, innovateurs et générateurs de résultats.

Les niveaux (local-territorial-régional) sont partenaires et complémentaires, ils ne sont pas subordonnés les uns aux autres. Chaque niveau profite de sa propre autonomie et de sa propre autorité : chaque niveau exerce sa fonction relative aux questions relevant de son niveau. En matière de développement social, ces niveaux sont interdépendants et s'appuient sur la cohérence régionale et la cohésion territoriale.

STRUCTURE, COMPOSANTES ET FONCTIONNEMENT

Afin d'assurer la fluidité et la cohérence des échanges lors des actions de concertation, une instance bicéphale a été mise en place afin d'être à l'image même de notre territoire, riche et variée. Ainsi, deux organes composent Concertation Horizon :

- Le Comité directeur
- La Table des partenaires



LE COMITÉ DIRECTEUR

Le Comité directeur assure le leadership de la démarche régionale et décide des orientations stratégiques et des opportunités de développement.

Le comité directeur a comme principaux mandats de :

- adopter les documents relatifs à la constitution de la concertation ainsi que tout autre document relatif à l'opérationnalisation des orientations (planifications stratégiques, plans d'action, cadre de référence, grilles d'évaluation, rapports d'activités, etc.);
- adopter le budget annuel et ses modifications;
- soumettre des recommandations entre les rencontres de Concertation Horizon;
- voir à l'optimisation des modes de fonctionnement de l'instance.

Le Comité directeur se compose de :

- 4 préfets ou élus (un par MRC), désignés par résolution, disposant d'un droit de vote dont un président disposant d'un droit de vote prépondérant;
- 1 élu scolaire désigné par résolution disposant d'un droit de vote;
- 4 directeurs généraux des MRC ne disposant pas d'un droit de vote;
- 1 représentant du secteur de la Santé et des Service Sociaux disposant d'un droit de vote;
- 1 représentant du secteur de l'employabilité disposant d'un droit de vote;
- 1 représentant du secteur communautaire disposant d'un droit de vote;
- 1 représentant du secteur de l'éducation - volet commission scolaire disposant d'un droit de vote;
- 1 représentant du secteur de l'éducation - volet enseignement supérieur disposant d'un droit de vote.
- 1 représentant du secteur de la santé publique disposant d'un droit de vote

LA TABLE DES PARTENAIRES

La table des partenaires se veut, quant à elle, un lieu de concertation réunissant un ensemble de partenaires et acteurs régionaux concernés par le développement social et la réussite éducative. Elle assure la mobilisation de ces acteurs-clés, la planification et la mise en œuvre des actions reliées aux enjeux régionaux. La Table des partenaires a également un pouvoir de recommandation au Comité directeur.

La Table des partenaires se compose de :

Secteur municipal

- 1 représentant de la MRC Beauharnois-Salaberry (agent territorial de développement social)
- 1 représentant de la MRC Haut-Saint-Laurent (agent territorial de développement social)
- 1 représentant de la MRC Jardins-de-Napierville (agent territorial de développement social)
- 1 représentant de la MRC Roussillon (agent territorial de développement social)

Secteur de l'éducation

- 1 représentant de la Commission scolaire des Grandes-Seigneuries
- 1 représentant de la Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands
- 1 représentant de la Commission scolaire New Frontiers
- 1 représentant du Collège de Valleyfield

Secteur de la santé de et services sociaux

- 1 représentant du Centre Intégré de Santé et Services Sociaux de la Montérégie-Ouest
- 1 représentant de la Direction de Santé Publique

Secteur communautaire

- 1 représentant des corporations de développement communautaire

Secteur de l'emploi

- 1 représentant des centres locaux d'emploi-Emploi Québec

Autres expertises

- 1 représentant de Québec en Forme
- 1 représentant d'Avenir d'enfants
- 1 représentant de Loisir Sport Montérégie
- 1 représentant des Carrefours jeunesse-emploi
- 1 représentant de Centraide
- 1 représentant de la Communauté d'expression anglaise
- 1 représentant du dossier Aînés
- 1 représentant du dossier Personnes handicapées
- 1 représentant du dossier Égalité
- 1 représentant du dossier Immigration
- 1 représentant du dossier Logement
- 1 citoyen-bénévole

RÉALISATIONS DES DIFFÉRENTES COMPOSANTES DE CONCERTATION HORIZON

La présente section expose l'ensemble des réalisations des différentes composantes de Concertation Horizon. En effet, afin de bien répondre aux besoins régionaux au niveau du développement social et de la réussite éducative, cela implique de travailler ensemble pour la vitalité des territoires. Pour y parvenir, le Comité directeur, la Table des partenaires, la communauté de pratique des agents territoriaux de développement social des 4 MRC ainsi que l'équipe de travail de Concertation Horizon œuvrent à différents paliers qui sont tous interdépendants et par le fait même, transcendants. Sans l'implication importante de ces composantes, une telle démarche de concertation régionale ne serait pas possible.

LE COMITÉ DIRECTEUR

Le 23 mars 2017, le Comité directeur a adopté son plan d'action annuel. Ce dernier s'est articulé autour des cinq (5) axes soit :

AXE 1 : la mobilisation régionale des acteurs concernés par le développement social et la réussite éducative;
AXE 2 : l'émergence de démarches et d'initiatives régionales;
AXE 3 : le développement du travail partenarial;
AXE 4 : le positionnement et l'officialisation de Concertation Horizon;
AXE 5 : l'évaluation et la reddition de comptes.

Les rencontres du Comité directeur

De janvier à décembre 2017, le Comité directeur a tenu 5 rencontres permettant des avancées significatives. Outre les aspects administratifs, les aspects de suivi et de validation des orientations de la Table des partenaires, le Comité directeur s'est positionné comme interlocuteur auprès des différents partenaires qui visent un déploiement des actions en soutien au développement social et à la réussite éducative jusqu'au niveau local.

Le Comité directeur s'agrandit

En 2017, de nouveaux membres se sont joints au Comité directeur dont notamment des représentants de la santé publique et de l'employabilité, ce qui a permis aux MRC, maintenant acteurs principaux du développement local et régional, d'intensifier leur travail de collaboration avec l'ensemble des secteurs d'activité concernés par le développement social.

Les ententes de partenariat conclues

Durant la présente année, le Comité directeur de Concertation Horizon a conclu plusieurs ententes de partenariat et plus spécifiquement avec :

- **Les commissions scolaires francophones (Commission scolaire des Grandes-Seigneuries et Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands)**
  - ✓ Pour coordonner les démarches d'investissements réalisées par les agents territoriaux de développement social des 4 territoires de MRC, sommes provenant du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES) en persévérance scolaire et en littératie.
  - ✓ Pour assurer la concertation des acteurs en matière de persévérance scolaire et de réussite éducative.
- **La commission scolaire anglophone (Commission scolaire New Frontiers)**
  - ✓ Pour coordonner les démarches d'investissements réalisées par les agents territoriaux de développement social des 4 territoires de MRC, sommes provenant du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES) en persévérance scolaire et en littératie.
  - ✓ Pour assurer la concertation des acteurs en matière de persévérance scolaire et de réussite éducative.

17 rencontres téléphoniques ou en personnes ont été tenues permettant l'élaboration, la signature d'ententes de partenariat et les suivis s'y rattachant.

- **Le Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Ouest (CISSS-MO)**
  - ✓ Pour le prêt d'une ressource du CISSS-MO à raison de trois jours/semaine à Concertation Horizon pour un an.

9 rencontres téléphoniques ou en personnes ont été tenues permettant l'élaboration et la signature de l'entente de partenariat.

- **La Fondation Lucie et André Chagnon**
  - ✓ Pour la réalisation d'une démarche de dialogue et de co-construction permettant la concrétisation d'une entente de partenariat à long terme.

14 rencontres ont été tenues dans le cadre de la démarche de dialogue et de co-construction.

- **Le Centre de recherche et d'innovation en mobilisation socio-territoriale (CRIMST)**
  - ✓ Pour la réalisation d'un projet de recherche reposant sur une méthodologie de recherche-action. Soit l'élaboration d'un modèle d'évaluation basé sur des indicateurs d'impact social permettant de mesurer les retombées de nos actions en développement social et réussite éducative dans une approche territoriale intégrée. Cette démarche débutera en 2018.

4 rencontres ont été tenues avec les professeurs-chercheurs et les responsables du centre de recherche ayant permis l'élaboration du projet de recherche et 8 rencontres en vue de mettre en place et de signer une entente de partenariat.

LA TABLE DES PARTENAIRES

En ce qui concerne la Table des partenaires, l'année 2017 a également été source d'actions et de réalisations.

Réalisation de la planification stratégique

Le 19 janvier 2017, les membres de la Table des partenaires ont tenu une activité importante de planification stratégique où une soixantaine d'objectifs et d'actions ont été identifiés en lien avec les 6 priorités régionales (enjeux fédérateurs des 4 territoires de MRC) soit :

1. L'éducation, qualification et développement des compétences
2. Le logement
3. La santé et la sécurité alimentaire
4. La réduction des inégalités sociales et économiques
5. Le renforcement des actions collectives et soutien aux acteurs communautaires
6. L'accessibilité des services

- *Le transport* (en assurer uniquement une veille)*

Réalisation du plan d'action annuel

Par ailleurs, le 20 avril 2017, la Table des partenaires a finalisé sont plan d'action annuel. Ce plan d'action, se divisant selon les mêmes axes déclinés en plusieurs objectifs.

AXE 1 : **La mobilisation régionale des acteurs concernés par le développement social et la réussite éducative**

- Objectif 1.1 : Assurer la mobilisation et la concertation des acteurs concernés afin de rendre encore plus efficientes les actions en développement social et réussite éducative

AXE 2 : Le développement conjoint d'une vision commune et globale

- Objectif 2.1 : Se doter conjointement d'une vision la plus globale possible du développement social et de la réussite éducative d'un point de vue régional

AXE 3 : **L'identification des actions régionales en lien avec les enjeux régionaux**

- Objectif 3.1 : Identifier les actions à entreprendre en lien avec les enjeux régionaux et convenir des enjeux prioritaires pour l'année 2017

AXE 4 : La mise en œuvre du plan d'action 2017 : émergence d'initiatives et d'actions

Objectif général : Mettre en œuvre les actions convenues des 3 enjeux prioritaires pour l'année en cours afin de bonifier et soutenir les démarches en développement social et réussite éducative des territoires de MRC

- Objectif spécifique 4.1 : Mieux cerner l'état de situation en termes de réussite éducative de la région
- Objectif spécifique 4.2 : Assurer la compréhension des enjeux régionaux autour du logement social
- Objectif spécifique 4.3 : Identifier les services en sécurité alimentaire

AXE 5 : Le bilan

- Objectif 5.1 : Établir le bilan de la mobilisation régionale, de l'état de développement et des réalisations

La Table des partenaires **a décidé de prioriser deux des enjeux** nommés précédemment soit :

- L'enjeu régional de l'éducation
- L'enjeu régional de la sécurité alimentaire

La Table des partenaires s'est entendue afin de repousser à l'année 2018 la mise en place d'actions subséquentes à l'enjeu régional du logement. Cependant, les enjeux étant interconnectés, celui du logement a été abordé indirectement lorsqu'il était question des deux autres enjeux.

Enjeu régional de l'éducation

Conformément à sa planification, la Table des partenaires a tenu, le 13 juin 2017, une importante journée sur l'enjeu régional de l'éducation organisée par un sous-comité d'experts en la matière. Cet évènement a permis de cerner l'état de situation global, intégré et en continu de cet enjeu d'un point de vue régional (Montérégie-Ouest). Elle a assurément permis l'élaboration d'outils et de documents à contenu stratégique en réussite éducative notamment:

- Des études de cas sur les types de décrocheurs;
- Un quiz sur des définitions et des concepts en réussite éducative;
- Un exercice nommé Mon agir dans les déterminants de la persévérance scolaire;
- Un document : Extrait du carnet scolaire et des conditions de vie du territoire de Concertation Horizon;
- Un document sur des indicateurs des commissions scolaires francophones et anglophone : indices de défavorisation des écoles, nombre d'élèves (préscolaire 4 ans, préscolaire 5 ans, primaire et secondaire), taux de diplomation et de qualification;

- Un document de recommandation d'initiatives aux membres de la Table des partenaires de Concertation Horizon sur l'enjeu de l'éducation;
- Un document portant sur l'état d'avancement des initiatives sur l'enjeu de l'éducation.

Discussions en équipes dans le cadre de la journée du 13 juin 2017

Au sortir de cette importante journée, les membres de la Table des partenaires ont décidé unanimement de mettre en place 10 initiatives régionales, et ce, afin de bien jouer son rôle qui consiste à outiller et renforcer la capacité d'agir des territoires de MRC. Soulignons par ailleurs que le 12 septembre 2017, le Comité directeur a adopté l'ensemble des initiatives décidé par la Table. Cette adoption vient ainsi permettre le déploiement et la réalisation de chacune des initiatives retenues. (Voir l'annexe 1 pour consulter les initiatives ainsi que leur état d'avancement).

L'enjeu de la sécurité alimentaire

L'année 2017 aura été une année marquante pour la Table des partenaires, car elle aura permis de travailler de surcroît sur l'enjeu régional de la sécurité alimentaire. Afin de maintenir l'approche gagnante dans le traitement des enjeux régionaux, un chantier de travail a été constitué avec des acteurs détenant une expertise en sécurité alimentaire. Ainsi, le 27 septembre 2017, la Table des partenaires reproduisait une journée semblable à celle du 13 juin, mais autour de l'enjeu de la sécurité alimentaire. Encore là, nombre d'outils ont été élaborés :

- Un document sur des données régionales sur l'insécurité alimentaire;
- Une fiche de présentation des initiatives locales en sécurité alimentaire;

- Un quiz sur diverses connaissances en lien avec la sécurité alimentaire;
- Des mises en situation sur des réalités d'insécurité alimentaire;
- Un document exposant la gouvernance en sécurité alimentaire;
- Un outil de soutien à la réflexion en sécurité alimentaire;
- Un document de recommandation d'initiatives aux membres de la Table des partenaires de Concertation Horizon sur l'enjeu de la sécurité alimentaire.

Le 13 décembre 2017, le Comité directeur a approuvé les 9 initiatives qui seront portées par la Table des partenaires sur l'enjeu régional de la sécurité alimentaire (voir l'annexe 2 pour consulter les initiatives).

Mme Geneviève Chenier agente de planification, programmation et recherche à la Direction de santé publique du CISSS Montérégie-Centre

Rencontres de la Tables des partenaires

En plus des rencontres présentées ci-haut, la Table des partenaires a tenu deux rencontres régulières avec ses membres soit les 1er mars et 5 décembre 2017.

Ainsi, de janvier à décembre 2017, la Table des partenaires aura tenu un total de 6 rencontres permettant de maximiser les processus et les façons de faire par le travail inter-MRC et le travail intersectoriel des acteurs-clés régionaux en développement social.

LA COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE DES AGENTS TERRITORIAUX EN DÉVELOPPEMENT SOCIAL DES 4 MRC

Il va sans dire que Concertation Horizon constitue une concertation qui regroupe 4 territoires de MRC. Ainsi, le travail conjoint avec les agents territoriaux de développement social des 4 MRC est indispensable. Concertation Horizon doit connaitre les outils, les enjeux, les réalisations et les avancements en terme de développement social et réussite éducative de chaque territoire de MRC. Ainsi, afin d'assurer la cohérence et la cohésion des actions inter-MRC et des actions territoriales-régionales, une communauté de pratique a été mise en place où les employés de Concertation Horizon et les agents territoriaux de développement social se rencontrent.

De par ses rôles qui sont d'outiller pour agir et renforcer la capacité d'action des territoires de MRC, Concertation Horizon a relayé une foule d'information aux agents territoriaux. En voici la liste :

Informations relatives aux ministères et secrétariats

1. Stratégie nationale en matière de jeunesse et appel de projets
2. Nouvelles stratégie en égalité : «Ensemble pour l'égalité»
3. Deux appels de projets en matière d'égalité lancés par le Secrétariat à la condition féminine
4. Appel de projet en immigration 2017-2019
5. Nouvelle politique en réussite éducative
6. Communiqué du MTESS sur la prolongation du FQIS pour les projets financés en 2016
7. Communiqué du MTESS : majoration des montants investis dans le FQIS au cours des prochaines années
8. Communiqué du MTESS : possibilité de prolongation du financement des projets financés par le FQIS en 2017
9. Communiqué du MTESS : Programme de soutien aux organismes communautaires : Un soutien financier supplémentaire au milieu pour hausser les services à la population

Informations sur la tenue d'évènements

10. Invitation à l'évènement du RCPEM sur l'éveil culturel des tout-petits
11. Invitation au colloque : Démographie, immobilier et renouveau villageois tenu à St-Camille
12. Relais d'informations sur les journées de la persévérance scolaire 2017

Information sur des outils de développement

13. Portrait par MRC – Fréquentation scolaire des enfants de 0 à 4 ans
14. Parentalité chez les parents d'enfants de 0 à 5 ans vivant en contexte de défavorisation
15. Guide Lire pour le plaisir : Motivation à lire chez les 10-20 ans
16. Carte interactive : observation du niveau de riches dans les villes et les quartiers
17. Trousse en analyse différenciée selon les sexes (ADS)
18. Guide d'accompagnement pour soutenir votre enfant dans sa démarche de choix de carrière (guide du PREL)
19. Visages régionaux : résultats de sondage sur la migration des 18-37 en région

20. Cartographie des établissements scolaire (RLS Jardins-Roussillon pour les MRC des Jardins-de-Napierville et de Roussillon)
21. Information : 2e édition de la «Grande semaine des tout-petits»
22. Information : Bilan 2016-2017 et suivi des actions 2017-2018 du Comité régional Opération Colibri
23. Tableau-synthèse des démarches régionales en développement social de chacune des MRC du Québec
24. Lien vers la plateforme des outils nationaux en développement social répertoriés par le RQDS
25. Lien vers l'outil Carto-Jeunes
26. Communiqué sur la mise en place d'un comité de travail sur les transitions scolaires en Montérégie

L'ÉQUIPE DE CONCERTATION HORIZON

Présentation de l'équipe et de ses mandats

Concertation Horizon dispose d'une équipe professionnelle et dynamique qui a vraiment à cœur la collaboration avec les différents acteurs en soutien au développement social et à la réussite éducative, ce qui est essentiel dans une telle démarche de concertation régionale.

De gauche à droite : Louis-André Lussier, conseiller (en remplacement de Vanessa Kanga pour congé de maternité), Nathalie Chiasson, coordonnatrice et Pier-Olivier Lacoursière, conseiller en prêt de services du Centre Intégré de Santé et de Services Sociaux de la Montérégie-Ouest.

L'équipe permanente a pour principal mandat d'assurer la coordination et la gestion des dossiers régionaux portés par Concertation Horizon. Elle est constituée d'une coordonnatrice en charge des activités de concertation, du développement, du financement et des partenariats. À celle-ci, s'ajoute un(e) conseiller(e) qui représente Concertation-Horizon sur diverses instances, mène les dossiers liés à la réussite éducative et soutient les activités de concertation. Un second conseiller s'est joint à l'équipe le 30 août 2017, grâce à une entente partenariale avec le Centre Intégré de Santé et de Services Sociaux de la Montérégie-Ouest qui s'est engagé à offrir le prêt de services d'un organisateur communautaire à raison de 3 jours/semaine, Monsieur Pier-Olivier Lacoursière. Ce dernier est principalement en charge du déploiement du plan communications et de certains dossiers en réussite éducative, notamment pour la tenue d'un Colloque régional en réussite éducative.

En plus des nombreuses réalisations du Comité Directeur et de la Table des partenaires, l'équipe de Concertation Horizon a travaillé au développement des divers dossiers ainsi qu'au rayonnement de la démarche. Que ce soit par des rencontres, des présentations, de la représentation, de l'élaboration d'outils, de la diffusion d'information, de divers suivis et autres

activités, le travail des employés a permis de coordonner, soutenir et de déployer les initiatives portées par les différentes composantes de Concertation Horizon.

Réalisation du plan de communication

L'arrivée de l'employé en prêt de service du CISSS de la Montérégie-Ouest a permis le déploiement du plan de communication ainsi que le lancement d'une vaste offensive de communications. En collaboration avec l'équipe en place, les premières étapes ont commencé à se concrétiser entre autres:

- Par la réalisation de diverses soumissions en vue de créer un logo, des cartes d'affaires, une page en-tête et un site internet;
- Par la réalisation d'un logo unique représentant Concertation Horizon;
- Par la réalisation de messages clé et d'un slogan;
- Par la rédaction de communiqués de presse;
- Par la diffusion de nombreuses informations et outils par courriel (compte-rendus, documents stratégiques, etc.);
- Par la réalisation et la diffusion de divers documents de présentation de la démarche adaptés tant aux élus, aux partenaires, qu'aux acteurs locaux;
- Par la production d'un court bilan des avancées de Concertation Horizon;
- Par des rencontres avec le Comité directeur, la Table des partenaires et ses sous-comités, les agents territoriaux en développement social ainsi que divers autres acteurs;
- Par la production d'un rapport annuel.

En 2018, la création d'un site internet est prévue pour faciliter les communications, mais également afin de rendre accessible les informations, les outils développés et les états d'avancement face aux dossiers régionaux.

Outils élaborés

Outils de planification

- Plan d'action 2017 du Comité directeur
- Plan d'action 2017 de la Table des partenaires
- Planification régionale
- Logique de fonctionnement 2017
- Logique de fonctionnement 2018

Outils de développement

- Rôles et valeurs ajoutée du niveau régional
- Stratégies d'action de Concertation Horizon
- Processus et méthodologie utilisée pour l'action régionale collective

- Document chronologique des politiques et plans d'action ministériels de 2016 à 2020

Outils de travail

- Veille stratégique sur l'état de situation des ministères et secrétariats œuvrant en développement social
- Guide de renseignements généraux – Projets locaux en réussite éducative
- Tableaux des projets en réussite éducative et en littératie par MRC
- Plan de travail avec les commissions scolaires
- Liste des projets et organismes sur les territoires de MRC qui ont obtenu un financement du FQIS en 2016
- Canevas de la fiche synthèse-MRC (Pour la FLAC)
- Canevas de la fiche des étapes de réalisation 2018-MRC (Pour la FLAC)
- Canevas de la fiche régionale Concertation Horizon (Pour la FLAC)

Réalisations relatives aux différents mandats et dossiers

Coordination et tenue des rencontres du Comité directeur

- ✓ 5 rencontres ont été tenues.

Coordination et tenue des rencontres de la Table des partenaires

- ✓ 6 rencontres ont été tenues.

Coordination et tenue des rencontres du sous-comité en réussite éducative de la Table des partenaires

- ✓ 3 rencontres ont eu lieu permettant le déploiement de la Journée du 13 juin 2017 portant sur l'enjeu de l'éducation ainsi que la réalisation d'initiatives subséquentes.
- ✓ Une rencontre a eu lieu au Collège de Valleyfield en vue de la préparation du Colloque en réussite éducative. Le Collège, ayant inscrit ce colloque dans son plan d'action annuel, offrira les locaux ainsi que le soutien technique lors de l'évènement.

Coordination et tenue des rencontres du sous-comité en sécurité alimentaire de la Table des partenaires

- ✓ 3 rencontres ont eu lieu, permettant de réaliser la Journée régionale sur l'enjeu de la sécurité alimentaire du 27 septembre 2017.

Coordination et tenue des rencontres avec les agents territoriaux de développement social des MRC

- ✓ 8 rencontres avec les agents territoriaux ont eu lieu (incluant les 4 rencontres annuelles). Ces rencontres ont permis entre autres le dépôt d'une demande d'aide financière à la Fondation Lucie et André Chagnon.

Présentations réalisées par les ressources pour faire connaître Concertation Horizon

- ✓ 6 présentations ont eu lieu :
  - Lors de la 2e Journée de réflexion autour du modèle Estrien de concertation intégrée;
  - Au CISSS de la Montérégie-Ouest avec l'ensemble des organisateurs communautaires;
  - Au Comité OPÈRES dans la MRC Beauharnois-Salaberry;
  - Aux directions d'école de la Commission scolaire des Grandes-Seigneuries;
  - Au Conseil des maires de la MRC du Haut-Saint-Laurent;
  - Au conseil des maires de la MRC des Jardins-de-Napierville.

Participation à des rencontres avec les partenaires associés à Concertation Horizon

- ✓ Plus d'une quinzaine de rencontres avec les différents partenaires ont été tenues.

Participation à des représentations et de suivis ministériels

- ✓ 6 conférences téléphoniques ont eu lieu avec différents représentants de ministères dont le Secrétariat à la condition féminine, la Direction régionale du Ministère de l'Économie, de la Sciences et de l'Innovation (MESI), le Ministère de la Famille et des Aînés, le Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MTESS), le Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion (MIDI).
- ✓ La tenue d'une rencontre avec Mme Marie-Ève Perreault du Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire.

Représentations de Concertation Horizon à divers évènements ou concertations

- ✓ 7 représentations ont été effectuées :
  - Centre de recherche d'emploi du Sud-Ouest;
  - Sommet sur l'éducation en petite enfance;
  - Colloque : Impact de l'austérité sur les conditions de vie et de santé des aînés à Saint-Camille;
  - Colloque : Démographie. Immobilier et renouveau villageois à St-Camille
  - Rencontre régionale des villes et des villages en santé;
  - Discussion autour des orientations stratégiques 2017-2021 de Centraide du Grand Montréal;
  - Conférence internationale sur les pratiques et les professions du développement des communautés et des territoires.

Participation au Réseau Québécois de développement social (RQDS)

- ✓ 3 rencontres ont été tenues au niveau national.

Participation au Comité consultatif du Ministère de la famille

- ✓ 5 rencontres téléphoniques ou en personnes concernant :

- L'attribution de nouvelles classes de maternelle-4 ans;
- L'attribution de nouvelles places en services éducatifs.

Participation au Comité régional Opération Colibri (Concertation Montérégienne)

- ✓ 5 rencontres ont été tenues

Participation au Comité de pratique sur l'Analyse différenciée selon les sexes (ADS)

- ✓ Prise de contact avec le Centre D'main de Femmes (en charge du projet).
- ✓ Prise de contact avec Mme Vicky Courchesne, chargée de projets ADS.
- ✓ Commande de la trousse « Pour y voir clair » sur l'ADS pour les agents territoriaux en développement social.
- ✓ Participation à 2 rencontres de la Communauté de pratique en ADS.

Participation à des rencontres de l'IRC en Montérégie

- ✓ 13 rencontres ont été tenues permettant la mise en place et l'officialisation de l'instance régionale de concertation (IRC) en Montérégie.

Participation au Réseau national des IRC

- ✓ 3 rencontres téléphoniques ou en personnes ont été tenues.

Participation à des rencontres de soutien au déploiement des projets en réussite éducative

- ✓ 1 rencontre avec Mme Lyne Charlebois, agente territoriale de développement social de la MRC Beauharnois-Salaberry, permettant le déploiement du projet *Pour une histoire de persévérance*.
- ✓ 3 rencontres avec M Yves Meunier, agent territorial de développement social de la MRC Roussillon permettant de regarder les possibilités de déployer le projet *À vos devoirs 2.*

Concertation des acteurs régionaux en soutien à la réussite éducative

- ✓ 6 rencontres ont été tenues dont l'une étant la Journée sur l'enjeu régional de l'éducation du 13 juin 2017.

Participation à des rencontres d'arrimage entre Concertation Horizon et Avenir d'Enfants

- ✓ 4 rencontres ont été tenues

Collaboration avec le Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES) Créneau des entreprises collectives aux personnes âgées autonome ou en perte d'autonomie (PAAPA)

- ✓ Grille de collecte de données complétées sur les projets innovants pour les Ainés et des obstacles au développement de projet pour les 4 MRC.

ANNEXE 1

ENJEU RÉGIONAL ÉDUCATION – ÉTAT D'AVANCEMENT DES INITIATIVES

Initiatives que la Table des partenaires de Concertation Horizon souhaite entreprendre au sortir de l'état de situation global, intégré et en continu de la réussite éducative de la région présenté le 13 juin 2017 afin d'outiller et de renforcer la capacité d'agir des territoires. Au total 10 initiatives sont portées par la Table des partenaires. L'ensemble de ces initiatives ont été présentées et adoptées officiellement lors du Comité directeur du 12 septembre 2017.

Voici en date du 23 novembre 2017, l'état d'avancement de la réalisation de ces initiatives.

Initiatives	Statut	Informations
Organiser en 2018 une journée de type « Colloque » où seront conviés tous les acteurs territoriaux en développement social et réussite éducative et où sera présenté l'état de situation global, intégré et en continu de la réussite éducative de la région. ***Ce colloque devra également :*** ➢ ***Exposer les types de pratiques réalisées et les actions efficaces dans l'enjeu de l'éducation;*** ➢ ***Identifier collectivement certains enjeux et obstacles à l'action permettant de soutenir la réussite éducative;*** ➢ ***Organiser une présentation par un expert en Analyse différenciée selon les sexes (ADS) et diffuser les outils ADS en lien avec la réussite éducative tenant compte des réalités anglophone et francophone;*** ➢ ***Présenter un portrait évolutif permettant de croiser les résultats de l'EQDEM 2012 et 2017, les données scolaires en terme de réussite éducative afin d'établir une analyse des enjeux de***	*En préparation*	– *Dossier de l'organisation du Colloque confié au conseiller de Concertation Horizon* *Pier-Olivier Lacoursière* – *Annonce de madame Suzie Grondin au Comité directeur que le Colloque est inscrit au plan institutionnel du Collège et qui propose d'être l'hôte de cet évènement* – *Rencontre entre Pier-Olivier Lacoursière et Pierre-Luc Desmeules du collège de Valleyfield le 6 octobre 2017 pour jeter les premières balises logistiques* – *Première rencontre préparatoire du sous-comité en soutien à la Réussite éducative le* *1er novembre 2017* – *Date prévue du Colloque : Octobre 2018*

la région au niveau du décrochage scolaire.		
Rendre accessibles les documents de même que les outils élaborés par la Table des partenaires (sous-comité) sur l'enjeu régional de l'éducation aux acteurs ainsi qu'aux différents réseaux intervenant en développement social et en soutien à la réussite éducative.	*Fait*	– *Envoi des documents et des outils aux membres de la Table des partenaires par WeTransfer dans la semaine du 4 juillet 2017* – *Présentation de certains documents aux membres du Comité directeur* – *Relais des documents et des outils au niveau local via les agents territoriaux ou autres partenaires de la Table*
Mettre en place un véhicule d'accès et/ou de diffusion des connaissances. ***Ex : Site internet, Page Web, Drop Box, Bulletin etc.***	*En attente*	– *Adoption du plan de communication par le comité directeur le 12 septembre 2017* – *Prévision d'un site internet de Concertation Horizon en 2018 tel qu'inscrit au plan de communication. Les documents et outils élaborés seront déposés dans la section Documentaire du site à ce moment*
Mandater Louis-André Lussier, conseiller à Concertation Horizon qui siège au Comité régional Opération Colibri (Instance de concertation régionale en petite enfance), de faire les démarches auprès de Mme Lydia Rocheleau, accompagnatrice régionale à la DSP pour obtenir la géolocalisation des informations suivantes pour chacune de nos 4 MRC :* - ***Indice de défavorisation matérielle et sociale ; - ***Maternelle 4 ans ;*** - ***Centre de la petite enfance ;*** - ***Service de garde.*** ***En faire la présentation aux membres de la Table des partenaires.***	*Fait* *À venir*	– *Les portraits ont été produits et diffués par la direction de santé publique (DSP)* – *Les portraits des 4 territoires de MRC ont été envoyés aux agents territoriaux des MRC* – *La DSP viendra présenter les portraits lors de la rencontre de la Table des partenaires du 5 décembre*
Doter la Table des partenaires et les Comités territoriaux de chaque MRC, qui agissent en développement social et en réussite éducative, d'un outil novateur de géolocalisation en incluant en plus les informations suivantes : - ***Collège ;*** - ***Commissions Scolaires ;***	*À venir*	– *Demande logée à Mme Rocheleau, de la DSP, à cet effet. Proposition de Mme Rocheleau d'un site du Ministère de l'éducation (MEES) qui réponde à cette initiative en localisant les écoles, les commissions scolaires et les établissements collégiaux au Québec* *https://infogeo.education.gouv.qc.ca/public/Carte_Interactive/* – *Présentation du site au sous-comité en soutien à la Réussite éducative le 1er novembre 2017*

- ***Établissements scolaires ;*** - ***Organismes communautaires.***	*En réflexion*	– *Présentation du site aux membres de la Table des partenaires le 5 décembre 2017* – *Avenir D'Enfants regarde actuellement la faisabilité de géolocaliser les organismes communautaires : sinon les répertoires et liens existants à cet effet dans les 4 territoires de MRC seront diffusés*
Tenir une rencontre pour aborder plus en profondeur la thématique des transitions scolaires (complémentarité, continuité et intégration des actions).	*En développement*	– *La représentante d'Avenir D'Enfant qui siège au sous-comité nous a informés que des partenaires montérégiens (CISSS-MC, Opération Colibri, Éducation Montérégie-Estrie, RCPEM et Avenir d'Enfants) se sont mobilisé s pour travailler sur la transition des tout-petits vers l'école, une des transitions scolaires. Aussi, un agent de développement sera sous peu embauché et aura comme mandat d'assurer la mise en place et la coordination d'un groupe de travail régional dédié à cette transition.* – *Concertation Horizon suivra l'évolution des travaux et en informera les membres*
Requérir les services d'un sociologue (ou autres experts dont des professeurs) pour nous accompagner dans la thématique de la persévérance scolaire.	*En attente*	– *Le sous-comité en soutien à la Réussite éducative est actuellement en réflexion sur cette initiative*
Répertorier et diffuser tous les programmes de formation continue des commissions scolaires francophones et anglophones ainsi que du Collège dans les 4 MRC.	*Fait*	- *Après recherche, le lien vers le répertoire Inforoute FPT, présentant les programmes, a été envoyé aux membres de la Table des partenaires le 7 septembre dernier www.inforoutefpt.org*
Maintenir le sous-comité sur l'enjeu de l'éducation pour la suite des actions et y adjoindre de nouveaux membres au besoin.	*Fait*	– *Le sous-comité se maintient, il s'est de nouveau réuni le 1er novembre et il poursuivra ses travaux en 2018*
Promouvoir la persévérance scolaire, la réussite éducative et la réussite scolaire : ➢ ***Réaliser une action régionale s'inscrivant dans les prochaines journées sur la persévérance scolaire (JPS) complémentaire aux actions JPS des territoires de MRC;*** ➢ ***Soutenir un thème régional à cet effet (une visibilité commune).***	*En attente*	– *Les agents territoriaux présenteront à la Table des partenaires les activités réalisées dans leur MRC lors des JPS (vision régionale des activités tenues)* – *Mousser régionalement la campagne nationale 2018 des JPS qui est «Vous êtes un + dans sa réussite» en collaboration avec l'IRC en Montérégie.*

ANNEXE 2

ENJEU RÉGIONAL EN SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

Initiatives que la Table des partenaires de Concertation Horizon souhaite entreprendre au sortir de l'état de situation global et intégré de la sécurité alimentaire de la région, présenté le 27 septembre 2017 afin d'outiller et de renforcer la capacité d'agir des territoires.

Au total, 9 initiatives ont été retenues :

1. *Déposer au Comité directeur de Concertation Horizon, pour adoption officielle, les initiatives que la Table des partenaires a retenues au niveau régional concernant l'enjeu de la sécurité alimentaire.*

2. *Maintenir le sous-comité d'experts en sécurité alimentaire afin qu'il continue d'agir en soutien à la Table des partenaires quant au déploiement des initiatives.*

3. *Intégrer la sécurité alimentaire comme un enjeu à considérer dans les différents dossiers portés par la Table des partenaires.*

4. *Mettre en lumière, dans les travaux de la Table des partenaires, l'importance de l'accès équitable au transport collectif, au logement ainsi qu'à un revenu décent pour favoriser la sécurité alimentaire.*

5. *Soutenir la diffusion des données et relayer les informations disponibles sur l'insécurité alimentaire et sur les interventions favorisant la sécurité alimentaire aux concertations suivantes :*
   - *Comité directeur de Concertation Horizon*
   - *Table des partenaires de Concertation Horizon*
   - *Comités territoriaux (via les agents territoriaux en développement social)*

   À titre d'exemple, relayer l'information au sujet de l'accès géographique à des fruits et légumes frais pour chacun des territoires des MRC concernées.

6. *Soutenir la mise en place d'outils et de mesures de soutien afin de répondre aux besoins communs des comités territoriaux en développement social au niveau de la sécurité alimentaire.*

7. *Faire connaître les mesures à plus fort potentiel d'impact populationnel sur la réduction de l'insécurité alimentaire aux décideurs et aux membres des comités territoriaux en développement social de chaque MRC ainsi que les leviers et champs de compétences à partir desquels ils peuvent agir.*

8. *Tenir une journée stratégique de vision commune destinée au Comité directeur et aux comités territoriaux pour maximiser l'impact populationnel de leurs actions en sécurité alimentaire.*

9. *Promouvoir et influencer, selon les opportunités, l'adoption de politiques publiques favorables à la réduction durable de l'insécurité alimentaire, de la pauvreté et à l'accès à une saine alimentation pour tous.*